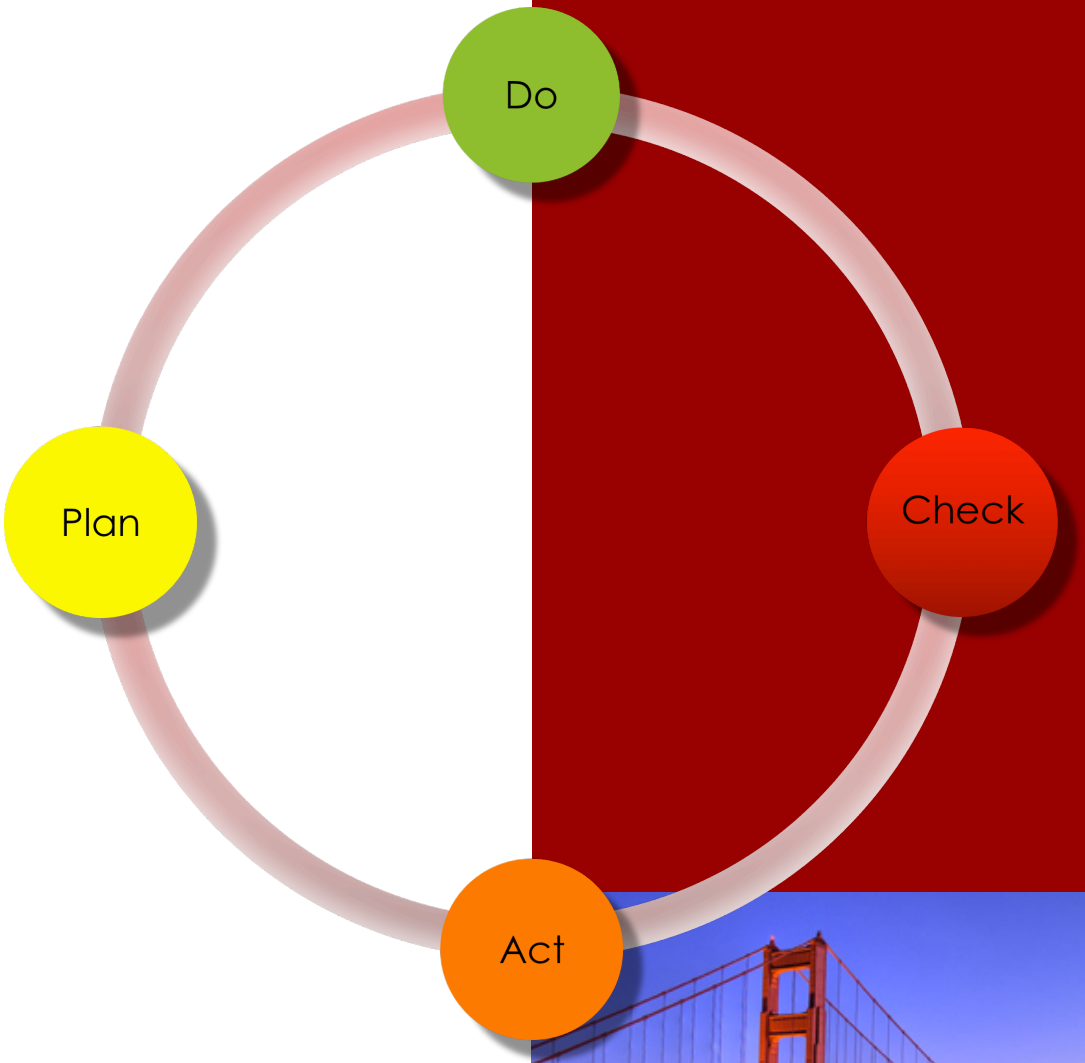


Curso Taller:

LEAN APPROACH®

Entregar Valor al cliente

A través de procesos optimizados

Practicando la mejora contínua

EN MADRID DESDE SAN FRANCISCO:

PAULO NAPOLITANO

MÁXIMO 15 PERSONAS

Descripción del curso

CURSO TALLER: LEAN APPROACH

Descripción del curso.

El proceso Lean Approach le ayudará a entender que es LEAN y por qué y cómo se debe implementar LEAN en su empresa, organización o proyecto. Este proceso ayuda a las empresas a identificar una dirección estratégica basada en el valor de los clientes y alinear a su personal en esta dirección de manera proactiva. También ayuda a las empresas a ser eficaz y eficiente basada en la cultura de la mejora continua.

Los participantes de este curso mejorarán su capacidad de hacer frente a un entorno que está cambiando día a día y se convertirán en los nuevos líderes de sus negocios.

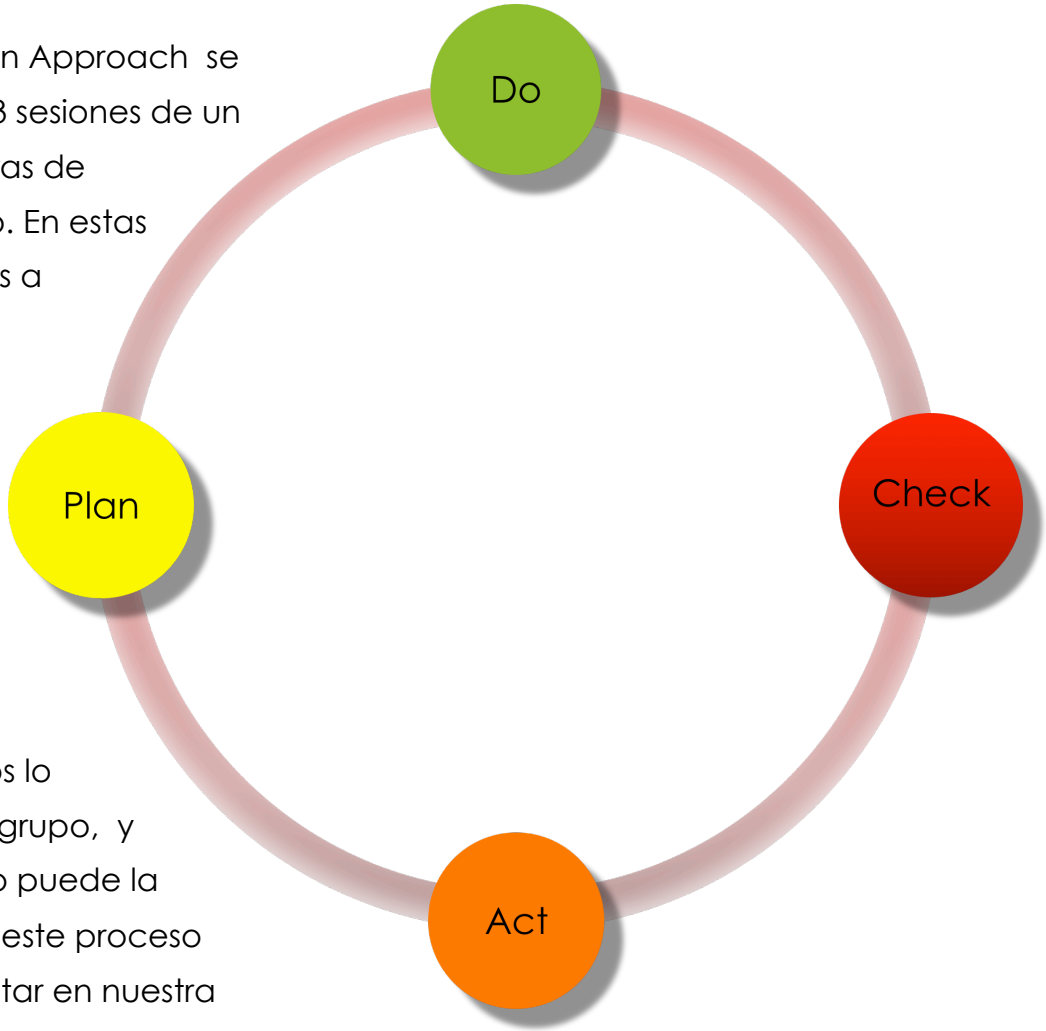
Más de 35 empresas han realizado el curso LEAN APPROACH. Este proceso, LEAN APPROACH, está siendo aplicado en la actualidad en el mayor proyecto de construcción de San Francisco (1,5 mil millones de dólares)

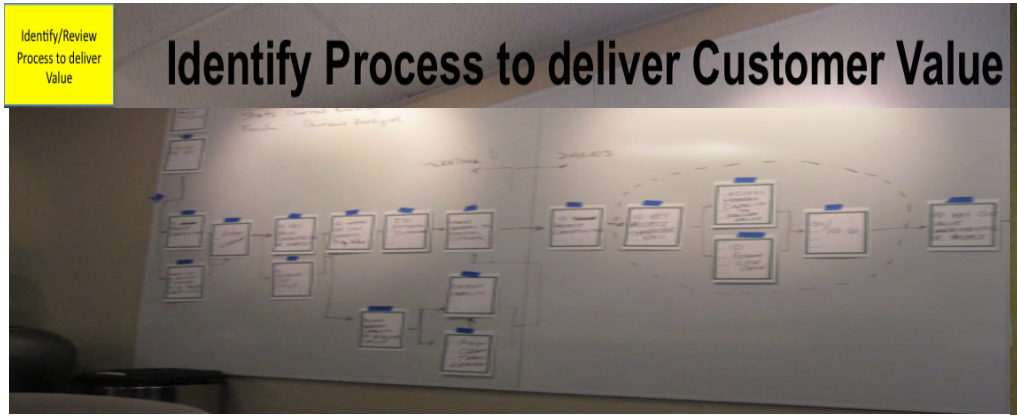
Metodología

Hansei
Gemba
Genchi Genbutsu
Pensamiento Holístico y sistémico
Consistencia de propósito

Metodología:

El proceso Lean Approach se compone de 3 sesiones de un total de 20 horas de entrenamiento. En estas sesiones vamos a discutir los conceptos del Lean, la terminología lean y la aplicación del lean través de ejercicios. Compartiremos lo aprendido en grupo, y veremos cómo puede la aplicación de este proceso llegar a impactar en nuestra empresa o proyecto.





Temas a tratar (teoría):

- Definición de Lean - 3 niveles que nos ayudan a definir Lean

- El proceso Lean Approach paso a paso

- Lean y Desperdicios - Los tipos de desperdicios del Lean y cómo evitarlos

- Habilidades del Liderazgo lean - La capacidad de liderazgo necesaria para convertirse en un líder Lean.

- Conceptos de Lean - Gemba, Genchi genbutsu, Heijunka, Hansei, Jidoka, Kaizen, Sistema Andon, Sistema Kanban, informes de A3, y otros.

- Pensamiento Sistémico, Pensamiento Científico, y la constancia de propósito.

- Practicaremos las herramientas Lean - matriz de valores, diagrama de afinidad, la matriz de flujo, mapeo de procesos, Value Stream Mapping. (básico), resolución de problemas prácticos (el informe A3), Plus - Delta, y otras herramientas

- Cómo transformar su empresa o proyecto en una empresa lean

- Cómo evaluar la transformación de su empresa o proyecto

Ejercicios (práctica):

- Definición de Valor a través de la matriz de valores (MOV)

- Cómo hacer que el valor se convierta en un indicador clave de rendimiento (KPI)

- Diagrama de relaciones

- Cómo trazar un proceso (Mapeo de Procesos)

- Cómo conseguir el flujo (Matriz de Flujo)

- Value Stream Mapping

- Cómo mejorar los procesos basados en los KPI (A3 Informe)

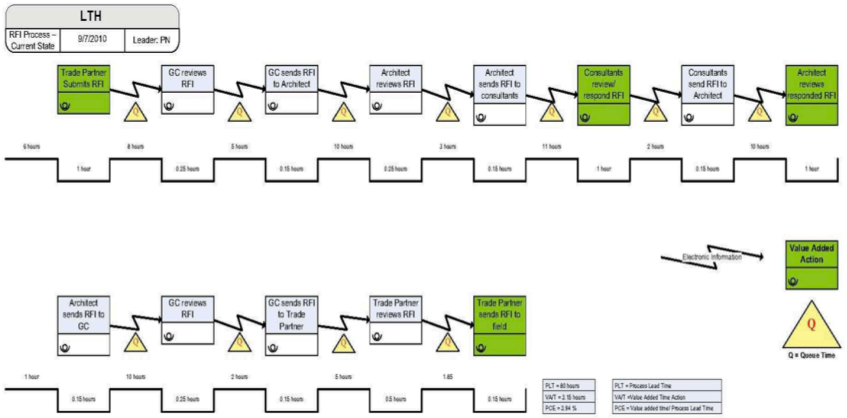
- Liderazgo y Gestión

- Genchi genbutsu y Hansei

- Desperdicios en el Lean

- Coaching y Mentoring

- Evaluación de la implementación del lean



Value Stream Mapping

Comentarios finales

" Ahora prepárese para lo que será realmente una aventura. Estas sesiones serán un torbellino de información nueva, que ofrecen oportunidades y un aprendizaje mayor de lo que nunca habría imaginado. Dé por sentado que dentro del grupo existirá una gran diversidad entre sus compañeros, cuya experiencia e intereses serán únicos. El mayor consejo que puedo ofrecer es que se aprovechen, porque sus compañeros de clase sin duda serán uno de sus mayores recursos. Sólo recuerde que todos tenemos al menos una cosa en común - que estamos todos juntos en esto y todos vamos a aprender algo completamente nuevo." **Paulo Napolitano**

"… porque sus compañeros de clase sin duda serán uno de sus mayores recursos…"

PAULO NAPOLITANO

"Mis clientes son los que realmente pueden hablar de mi, mejor que yo mismo."

Ingeniero Civil. 20 an□os en el sector de la construccio□n. Lleva desde 1999 aplicando los principios del Lean en sus proyectos.

Desde 2006 es el Director of Learning en una de las empresas contratistas norteamericanas do□nde ma□s se ha aplicado la filosofi□a Lean en el mundo. Es el responsable de ensen□ar y entrenar a los equipos de proyecto formados por clientes, arquitectos, consultores, subcontratista y a los propios empleados de la empresa constructora.

Su trabajo dentro de la empresa es uno de los ma□s reconocidos en Estados Unidos como uno de los mejores entrenamientos en Lean dentro de sector de la construccio□n.

Ha creado cursos como Lean Training en Herrero (LTH), Last Planner System Phases 1 to 5, 5S Phases 1 and 2, Kaizen, Practical Problem Solving y A3 Reports, Process Mapping, Value Stream Mapping, PICK Chart, Herrero Production Unit (guidelines for Project Management), Lean Leadership, y otros.

Sus resultados en la implementación de LAST PLANNER SYSTEM y Pull Sessions son únicos en el mundo.

Paulo lleva usando Last Planner System desde 1999.

FECHAS:

FEBRERO 2012:

LUNES 13: 15:30 - 20:30

MIÉRCOLES 15: 9:00 - 14:00 , 16:00 - 20:00

JUEVES 16: 9:00 - 14:00

LUGAR:

MADRID

PRECIO

1600€

COURSE 20 HOURS

+ 2 SESIONES VIDEOCONFERENCIA DE 2 HORAS

1.600 €

20% DE DESCUENTO A PARTIR DE LA 2ª PERSONA DE LA MISMA EMPRESA

MÁXIMO 15 PLAZAS

IDIOMA: ESPAÑOL

INSCRIPCIÓN:
http://leanconstruction.es/

INFORMACIÓN: management@leanconstruction.es