

Metodología LEAN

La colaboración en Construcción

PRESENTACIÓN

El término Lean Construction fue acuñado en 1993 para definir un sistema de gestión y producción cuyos principios, conceptos y herramientas han sido adaptados de la filosofía Lean.

Su implantación comenzó a tomar cuerpo en 1997, a raíz de la creación del Lean Construction Institute (LCI) en EEUU, y tomó impulso definitivo a partir de 2007 con el desarrollo del Integrated Project Delivery System (IPD), el modelo de contratos colaborativos.

Lean Construction es el sistema de gestión que persigue el aprovechamiento máximo de la herramienta BIM, aplicando una filosofía de trabajo colaborativa, que vincula a los principales agentes de manera contractual.



¿POR QUÉ NO DEBO PERDERME ESTA JORNADA?

Mejorar la calidad y la satisfacción del cliente a la vez que se reducen costes es, a día de hoy, el objetivo de todo modelo productivo de diseño y ejecución, que además debe adaptarse siempre a las demandas del mercado. El presente curso brinda, a través de la filosofía Lean, las herramientas que permiten conseguirlo, tomando, como premisas básicas, la colaboración e interdisciplinariedad en todas las fases del proyecto.

A través de la participación en este taller introductorio, el asistente adquirirá una visión completa y práctica sobre la implantación del método, de la mano de 2 ponentes que conocen y ya han implantado las herramientas y conceptos Lean necesarios en diversas áreas del diseño, la ejecución, la gestión del proyecto de construcción, y la gestión integral Lean.

Por la tarde, Luis Fernando Alarcón, principal referente internacional en Construcción Lean, nos transmitirá su experiencia. Posteriormente, tras la presentación del libro *Lean: Diseño y Construcción* de Cristina Ayats, los asistentes tendrán la posibilidad de dialogar con personas y empresas que, en la actualidad, se encuentran implementando herramientas Lean.

OBJETIVOS

- Adquirir una visión global del método Lean y su aplicación al mundo de la construcción.
- Conocer la diferencia entre la realización tradicional de un proyecto y la gestión Lean a través del Integrated Project Delivery (IPD), el contrato colaborativo.
- Entender la diferencia entre un sistema de diseño de proyecto tradicional y la metodología Lean interdisciplinar con Diseño a Valor Objetivo.
- Aprender los elementos clave de la planificación colaborativa y la metodología del Last Planner System (Sistema del Último Planificador).
- Comprobar, a través de actuaciones reales, los beneficios de la implantación de Lean Construction para empresas y proyectos que ya han elegido esta filosofía de trabajo.

¿A QUIÉN VA DIRIGIDO?

A cualquier promotor, arquitecto, ingeniero, consultor, contratista que desempeñe o aspire a desempeñar puestos de responsabilidad en un proyecto de diseño y construcción, tanto a nivel técnico como gerencial, así como a todo interesado en conocer el Lean Construction.



Metodología **LEAN**

La colaboración en Construcción

INSCRIPCIÓN

TALLER DE INTRODUCCIÓN

Precio: 50 € para colegiados y estudiantes; 60 € resto

Incluye: Regalo del libro Lean: Diseño y Construcción

Horario: 10:00 - 14:30

Inscripción: <https://tallerconstruccionlean.eventbrite.es>

PONENCIA, PRESENTACIÓN DEL LIBRO Y NETWORKING

Precio: **ACCESO LIBRE**

Horario: 18:00 - 20:30

Inscripción: <https://ponenciaalarcon.eventbrite.es>

PROGRAMA

Fase 1: Mañana

TALLER DE INTRODUCCIÓN A LA CONSTRUCCIÓN LEAN

Ponentes: Cristina Ayats y Juan Felipe Pons

- **10:00** Introducción a la Construcción Lean
- **11:00** La variabilidad y su impacto sobre la producción
- **11:30** Descanso
- **11:45** El sistema del último planificador
- **13:00** La gestión integrada de proyecto (contrato colaborativo y diseño a valor objetivo)
- **14:30** Fin del taller

Fase 2: Tarde

PONENCIA, PRESENTACIÓN DEL LIBRO Y NETWORKING

ACCESO GRATUITO

- **18:00** Presentación del Ponente por el Rector Magnífico de la Universidad Politécnica de Valencia, Francisco Mora
- **18:15** Ponencia de Luis Alarcón
- **19:15** Presentación oficial Lean: Diseño y Construcción
- **19:30** Networking con personas experimentadas y vino de clausura de la jornada
- **20:30** Fin de la jornada



Metodología LEAN

La colaboración en Construcción

LOS PONENTES

CRISTINA AYATS, autora del libro *Lean: Diseño y Construcción*, es licenciada en Arquitectura y máster en Ingeniería del Hormigón por la Universidad Politécnica de Valencia (UPV). Conoció Lean y comenzó a implementarlo en España durante 2011.

En 2013, se marchó a Estados Unidos. Allí, tras aplicar lean en diversas obras, pasó a formar parte del proyecto de gestión integrada (IPD) de referencia a nivel mundial, la construcción del Cathedral Hill Hospital de San Francisco, donde permaneció hasta noviembre de 2014.

Tras regresar a Europa, participó como ponente en el congreso anual del European Group for Lean Construction (Copenhague, marzo de 2015). En la actualidad, trabaja como consultora en España y es miembro asesor del Spanish Group for Lean Construction.

JUAN FELIPE PONS es arquitecto técnico por la UPV, máster universitario en Edificación y posee el título de Especialista Universitario en Lean Manufacturing.

Autor del libro *Introducción a Lean Construction* y de numerosos artículos sobre metodología Lean. Entre 2012 y 2014, desempeñó el cargo de Coordinador educacional entre la Lean Advancement Initiative EdNed (MIT) y la FUE-UJI de Castellón.

Con más de 10.000 horas de experiencia como formador y conferenciante, Pons ha impartido conferencias y talleres formativos sobre Lean Management en Reino Unido, Estados Unidos, Chile y España.

Así mismo, ha sido director técnico de PIRENO, un proyecto europeo destinado a mejorar la competitividad de empresas vinculadas a la industria de la construcción, que incluye la Misión Técnica en Reino Unido para conocer y compartir experiencias BIM y Lean.

LUIS ALARCÓN escribió en 1997 el primer libro sobre Construcción Lean. Desde hace más de 15 años, dirige el Centro de Excelencia en Gestión de Producción de la Pontificia Universidad Católica de Chile (GEPUC). Actualmente, además, preside DICTUC, un modelo evolutivo único en el mundo que vincula, de modo eficaz, sociedad y universidad.

Considerado autor de referencia a nivel mundial sobre Construcción Lean, Alarcón ha asesorado a organizaciones de gran prestigio en los ámbitos de la ingeniería, la construcción y la minería. Junto a todo ello, destaca también su labor de asesoría para el Departamento de Estado de EEUU en el campo de evaluación y selección de estrategias de su plan de modernización de embajadas.

